

# معارفه

اولین جلسه درس احکام کسب و کار - پاییز ۱۳۹۷ - دانشگاه علامه طباطبائی (ره)

# سلام

- سید علیرضا هاشمی نکو
- مهندس نرم افزار دانشگاه تهران، ارشد کارآفرینی علامه و دانشجوی دکتری کارآفرینی دانشگاه تهران
- چندین پروژه خرد و کلان دولتی، فعالیت در بخش خصوصی
- مدیر پروژه های نرم افزاری و تحقیقاتی، کارگزاری بورس و مشاور سرمایه گذاری
- تالیف کتب و مقالات فارسی و انگلیسی در کنفرانس ها و ژورنال های داخلی و خارجی
- مشارکت در رویدادهای کارآفرینانه متعدد



# لطفا خودتان را معرفی کنید

- نام و نام خانوادگی
- ترم چندم؟
- تجربه کاری
- انتظار از هر درس دانشگاهی
- انتظار از این درس

جمله را کامل کنید!

پول ..... کسب و کار است.

# تئوری تصویر (بیچ و میشل، ۱۹۸۷)

- ❖ برخی تصمیمات از مدل تجویزی (حداکثر سازی سود) تبعیت نمی کند (سایمون)
  - اطلاعات کامل، شاخص های قابل کمی سازی و قابلیت فیزیکی و شناختی تصمیم گیرنده برای حداکثر سازی تابع مطلوبیت، برای تمامی افراد یک نتیجه، تحلیلی و نه شهودی
- ❖ مدل توصیفی، در شرایط نااطمینانی و فشار زمانی
- ❖ شماهای ذهنی = اصول ساده حذف گزینه ها و پردازش اطلاعات، ایجاد شده توسط تجربیات
- ❖ فیلتر کردن گزینه های با استفاده از مدل های موجود، اصول، ارزش ها، برنامه ها و اهداف
- ❖ بیشینه سازی مطلوبیت در گزینه های باقیمانده
- ❖ آیا شما خطوط قرمزی برای تصمیمات تجاری دارید؟

# تصاویر ذهنی موثر بر تصمیم

❖ تقسیم بندی در چهار سطح ادارکی (لیدوم، ۲۰۰۴):

■ تصویر از خود: اعتقادات، ارزش ها، تجربیات و هنجارهای فرد.

■ تصویر مسیر: اهداف و برنامه های فرد در آینده.

■ تصویر طرح ریزی شده: پیش بینی از آینده و رویدادهای مورد انتظار

• انطباق شرایط آینده با پیش بینی گذشته رضایت بخش است.

■ تصویر اقدام: تصویر ذهنی از اقدامی که برای رسیدن به تصویر مسیر در ذهن طراحی می شود.

❖ هدف و وسیله رسیدن به اهداف مهم است.

❖ تصمیم گیری بر اساس ارزش ها و اهداف غیر مالی در کنار اهداف مالی

# ایده ارزش مشترک (مایکل پورتر)

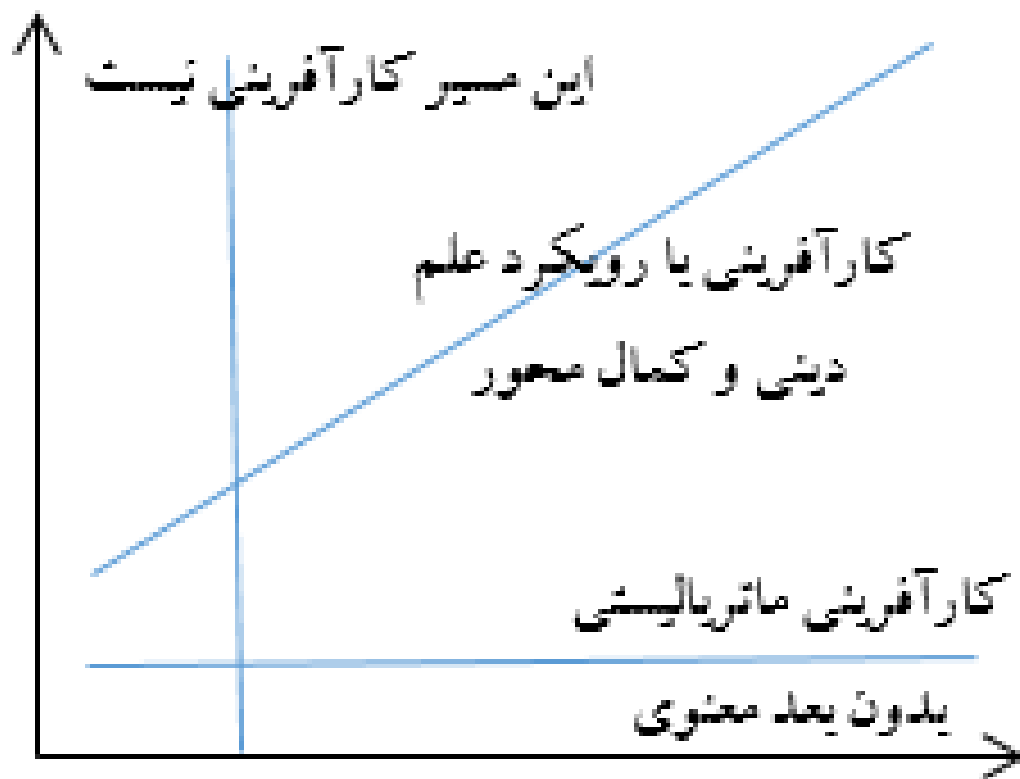
❖ از مسئولیت اجتماعی  
❖ تا کارآفرینی اجتماعی

❖ خلق ارزش مشترک اجتماعی و اقتصادی

❖ در این رویکرد هم کارایی و هم اثر بخشی مورد نظر است

# دنیای مورب (حرکت عمودی و افقی)

رشد معنوی  
(غیر مادی)  
کارآفرین در  
کنار رشد  
معنوی جامعه



رشد مادی کارآفرین یا در نظر  
گرفتن رشد مادی جامعه



# مدلی برای معنادار بودن! (استفان کاوی)

▪ همسانی علاقه با کاری که می کنیم، مهم است!  
▪ معنای زندگی از تلاقی این ۴ جنبه بوجود می آید:

▪ استعداد من

▪ اشتیاق من

▪ نیاز جهان

▪ وجدان من و دیگران



# دنیا بعنوان گذرگاه رشد

- دنیا مانند رحم برای تولد دوباره انسان است
- حدیث جنود عقل و جهل (تفاوت عقل و جهل)
- مشکل فعلی کشور
- موضوعاتی برای جلسات آینده

# سوال امتحانی

▪ کاری که باعث آرامش انسان می شود چه ویژگی هایی دارد؟